

Valmieras novada fonda ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA 2017-2022

Dokumenta saturs

- I. Situācijas apraksts
 - Fonda vēsture un uzbūve
 - Galvenie darbības virzieni
 - Darbības teritorija
- II. Pašvērtējums.
 - Fonda unikalitāte (ar ko fonds ir īpašs)
 - SVID analīze
- III. Nākotnes redzējums
 - Misija
 - Vīzija
 - Fonda vērtības
 - Tēzes/pārdomas/sajūtas/svarīgi argumenti
 - Sadarbības partneri
 - Resursu avoti
- IV. Mērķi un uzdevumi
- V. Rīcības plāns
 - Līdzekļu piesaiste iedzīvotāju iniciatīvām un sabiedrības vajadzībām
 - Neaizskaramā kapitāla veidošana un izmantošana
 - Administratīvo resursu un citu aktivitāšu nodrošināšana
- VI. Līdzekļu piesaistes plāns
 - Piesaistāmo finanšu apjomi
 - Citi rezultātu rādītāji

I. Situācijas apraksts

Fonda vēsture un uzbūve

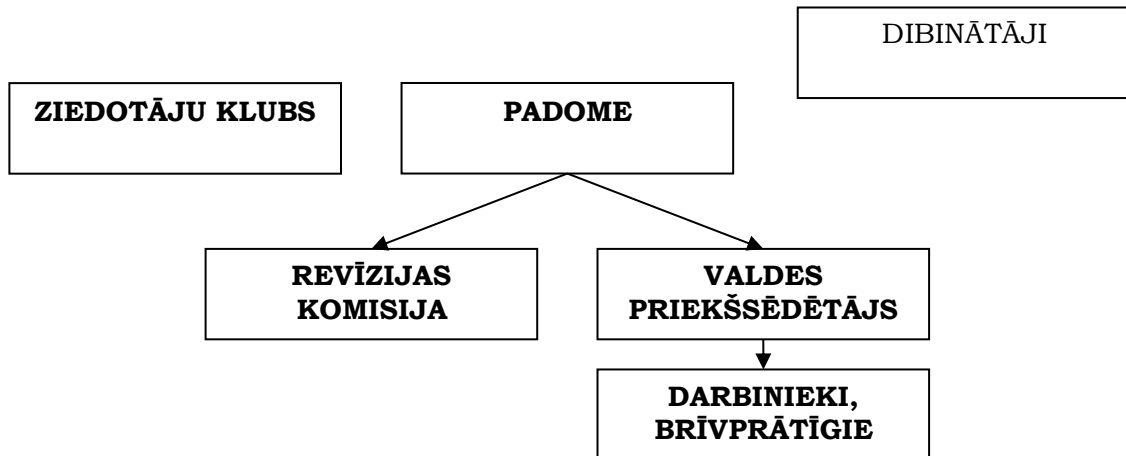
Valmieras novada fonds dibināts 2005. gada 30. jūnijā, reģistrēts Uzņēmumu reģistrā 28. jūlijā. Piešķirts sabiedriskā labuma organizācijas statuss 2005. gada 19. augustā jomās “labdarība”, “pilsoniskās sabiedrības attīstība” un “sporta atbalstīšana”.

Fonda mērķis: attīstīt kopienu filantropiju un mērķtiecīgas ziedošanas tradīcijas Vidzemē, kā arī sekmēt vietējās kopienas izaugsmi, atbalstot vietējos iedzīvotājus no tādām sociāli mazaizsargātām grupām kā maznodrošinātās ģimenes, cilvēki ar invaliditāti u.c. un finansējot vai īstenojot sabiedrībai nozīmīgas iniciatīvas sociālajā sfērā, izglītībā, kultūrā, mākslā, amatieru sportā, novada vēsturē, vides aizsardzībā un citās Fonda noteiktās jomās, kam nav peļņas gūšanas rakstura.

Fonu dibināja 13 valmierieši no visām sabiedrības grupām – biznesa vides, nevalstiskā sektora, medijiem, pašvaldības: Anta Amerika, Normunds Cercins, Ričards Gailums, Evija Grāvelsiņa, Zita Gustavsone, Artis Jansons, Inga Jurka, Lauma Tjuniņa (Kugrēna), Antra Lāce, Ināra Miķelsone, Andrejs Miķelsons, Daiga Rokpelne, Anda Pečule (Vaiče).

Lai nodrošinātu fonda darbību atbilstoši plašas Valmieras rajona sabiedrības interesēm un finanšu caurredzamību, tā pārvaldē iesaistītas visas 3 galvenās sabiedrības grupas.

1. attēls. Fonda struktūra.



Fonda izpildinstitūcija ir valde un tās priekšsēdētājs, līdz 2020. gada septembrim par to ievēlēts Ansis Bērziņš.

Fonda pārraudzības institūcija un padomdevējs ir Padome 9 cilvēku sastāvā, ko apstiprina līdzšinējā padome. Kopš 2016. gada marta ir ieviesta rotācija – ik gadu tiek pārvēlēti divi cilvēki, tādējādi katram dodot 4 gadu termiņu, bet jauniešu pārstāvis tiek pārvēlēts katru gadu. Padomes sastāvs 2017. gada izskaņā:

- Zane Bērziņa, padomes priekšsēdētāja – angļu valodas un jogas pasniedzēja,
- Dace Amona – SIA “Austris A.G.” valdes locekle,
- Miks Balodis – SIA “Vaidava Ceramics” vadītājs,
- Ilze Kalniņa – laikraksta “Liesma” žurnāliste,
- Jānis Kiļups – “ERGO” dzīvības apdrošināšanas speciālists,
- Elīna Leimane – Valmieras attīstības aģentūras uzņēmējdarbības virziena vadītāja,
- Kaija Muceniece – Valmieras pašvaldības Sociālo lietu pārvaldes vadītāja,
- Ritvars Sirmāis – Mazsalacas novada pašvaldības izpilddirektors,
- Simona Šmidte – Vidzemes Augstskolas studente, ilggadēja Jauniešu ideju laboratorijas dalībniece.

Savukārt Revīzijas komisijas uzdevums ir veikt finanšu pārbaudi vismaz reizi gadā pirms gada pārskata sagatavošanas un publiskošanas. Tās pašreizējais sastāvs:

- Irēna Bērziņa, komisijas priekšsēdētāja – SIA “BDS Valmiera” galvenā grāmatvede,
- Gunita Jansone – Valmieras pilsētas pašvaldības finanšu direktores vietniece,
- Vārds Uzvārds ...

Fonds ir Kopienų fondu kustības dalībnieks un arī koordinators kopš 2006. gada decembra. Tāpat fonds aktīvi iesaistās starptautiskajā aprītē, lai mācītos un iedvesmotos no citu valstu pieredzes.

Galvenie darbības virzieni

- Atbalsts iedzīvotāju iniciatīvām: no 2006.-2017. gadam rīkoti 40 projektu konkursi, kuros atbalstīti 259 projekti par 208 tūkstošiem eiro. Tam izmantota gan vietējo ziedotāju nauda, gan valsts un dažu starptautisku organizāciju finansējums. Iesaistīto cilvēku, tiešo un netiešo ieguvēju skaits ir mērāms tūkstošos.
- Ziedojumu un cita vietējā finansējuma piesaiste: individuālas sarunas ar esošajiem un potenciālajiem ziedotājiem (gan uzņēmējiem, gan privātpersonām), Ziedotāju klubs un pasākumi tā dalībniekiem, ziedojumu kastītes veikalos, dažādu pasākumu rīkošana utt.
- Sabiedrības izglītošana par filantropiju: informācijas izplatīšana gan par fonda jaunumiem, gan par iedzīvotāju brīvprātīgo darbu un citām labdarības tēmām.
- Jauniešu ideju laboratorija: jauniešu iesaiste labdarībā, apmācības un praktiska naudas piesaiste, lai pavasarī projektu konkursā atbalstītu citu jauniešu iniciatīvas.

- Sociālā palīdzība: lai gan tā nav prioritāte, fonds diezgan lielā apjomā ir sniedzis tiešu atbalstu ģimenēm ārkārtas situācijās ("Palīdzība ģimenēm") un ekonomiskās krīzes laikā (Pārtikas banka "Paēdušai Latvijai"), skolēniem ("Skolas soma"), kā arī ikvienam interesentam ar mantiskajiem ziedojumiem Labdarības noliktavā, kuru 2017. gadā pārņēmis Latvijas Sarkanais Krusts.
- Brīvprātīgā darba veicināšana: informācijas izplatīšana, metodisks atbalsts un īpaši pasākumi, piemēram, Brīvprātīgā darba mēnesis (2016) Valmierā, kā arī nacionāla un starptautiska mēroga aktivitātes, piemēram, godināšana "Gada brīvprātīgais" (kopš 2014.g.), DEEDin platforma (2014-2016), NVO apmācības u.c. Kopš 2013. gada fonds koordinē vairāku Eiropas brīvprātīgo uzņemšanu Valmierā.

Darbības teritorija

Galvenā fonda darbības ģeogrāfiskā teritorija ir bijušais Valmieras rajons, taču vairākas programmas un aktivitātes tiek īstenotas visā Vidzemē un Latvijā.

Pamata dati par Valmieras apkaimi¹:

- kopējais iedzīvotāju skaits: 52 684;
- ietver 1 republikas pilsētu un 6 novadus:
 - Valmiera – 24 876 (47% no kopskaita);
 - Beverīnas novads – 3191:
 - Brenguļu pagasts – 865,
 - Kauguru pagasts – 1423,
 - Trikātas pagasts – 903;
 - Burtnieku novads – 7732:
 - Burtnieku pagasts – 1350,
 - Ēveles pagasts – 482,
 - Matīšu pagasts – 844,
 - Rencēnu pagasts – 1439,
 - Valmieras pagasts – 3192,
 - Vecates pagasts – 425;
 - Kocēnu novads – 6383:
 - Bērzaines pagasts – 550,
 - Dikļu pagasts – 1071,
 - Kocēnu pagasts – 3049,
 - Vaidavas pagasts – 972,
 - Zilākalna pagasts – 741;
 - Mazsalacas novads – 3298:
 - Mazsalaca – 1261,
 - Mazsalacas pagasts – 607,
 - Ramatas pagasts – 426,
 - Sēļu pagasts – 368,
 - Skaņkalnes pagasts – 636;
 - Naukšēnu novads – 1915:
 - Ķoņu pagasts – 650,
 - Naukšēnu pagasts – 1265;
 - Rūjienas novads – 5289:
 - Rūjiena – 2952,
 - Ipiķu pagasts – 230,
 - Jeru pagasts – 1287,
 - Lodes pagasts – 308,
 - Vīlpulka pagasts – 512.

II. Pašvērtējums.

Fonda unikalitāte (ar ko fonds ir īpašs)

- Nav šauras darbības jomas, bet ir specifiska teritorija – Valmieras apkaime (tomēr neierobežojot atsevišķu programmu darbību visā Vidzemē).
- Centrālā uzmanība uz iniciatīvām un iespējām, nevis problēmām un sociālo palīdzību.
- Ziedotāji tiek iesaistīti lēmumu pieņemšanā un fonda pārvaldē.
- Fonda pārvaldē piedalās dažādu sektoru pārstāvji (business, pašvaldības, NVO, sabiedriskie darbinieki utt.).
- Elastīgi, gatavi meklēt neierastus risinājumus – gan naudas piesaistē, gan programmu īstenošanā sabiedrības atbalstam.
- Mēs uzticamies cilvēkiem, lai vairotu pozitīvās sajūtas mūsu kopienā un lai mazinātu birokrātiju.
- Vieta, kur ļaudis var vērsties ar sabiedriski nozīmīgām idejām, tās attīstīt un īstenot.
- Pārzinām kopienā esošos resursus – cilvēkus, organizācijas, ziedotājus (gan naudas, gan materiālu vai pakalpojumu devējus).

¹ Dati no Iedzīvotāju reģistra 01.07.2017., iegūti Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes mājas lapā, www.pmlp.gov.lv/lv/assets/documents/Iedzivotaju%20re%C4%A3istrs/010717/ISPV_Pasvaldibas_iedzivotaju_skaits_pagasti.pdf

SVID analīze

Stiprās puses

- Atpazīstams pašvaldību institūcijās un NVO sektorā, aktīvo iedzīvotāju vidū.
- Pozitīva reputācija Valmieras apkaimē un ārpus tās.
- Fonds ir ļoti vietēja organizācija, darbs un rezultāti ir ziedotāju acu priekšā.
- Ir sabiedriskā labuma statuss un Ministru kabineta atļauja izmaksāt stipendijas bez ienākuma nodokļa.
- Atbilstošas telpas Valmieras centrā ar pilnu biroja aprīkojumu.
- Uzkrāta pieredze projektu konkursu rīkošanā (gan ar ziedojumiem, gan ar valsts budžetu).
- Uzticams ilggadējo ziedotāju loks.
- Padome ar dažādu jomu pārstāvjiem un atpazīstamiem cilvēkiem.
- Pozitīvas attiecības ar aktīvajiem ļaudīm (kopienu līderiem) Valmierā un novados.
- Izstrādāta pamata struktūra ziedošanas piedāvājumam.
- Stabili pamati un ilggadēja pieredze Jauniešu ideju laboratorijas darbam.
- NVO sektorā fondu saredz kā Valmieras un Vidzemes līderi.
- Labas attiecības ar Valmieras medijiem.
- Pozitīvas attiecības ar pilsētas un novadu pašvaldībām.
- Līdzdalība Kopienų fondu kustībā un pasaules kopienu fondu aprītē.
- Tiek izmantotas netradicionālas naudas piesaistes metodes.
- Prasme pārņemt starptautisko pieredzi.

Iespējas

- Celt fonda atpazīstamību un atbalstīto projektu redzamību.
- Precizēt/Strukturēt un paplašināt (/dažādot) ziedošanas iespēju klāstu.
- Stiprināt padomes līdzdalību ziedotāju piesaistē.
- Vairo netradicionālas naudas piesaistes formas, vienlaikus tās sabalansējot ar ziedotāju piesaisti (jo īpaši ilggadējo).
- Pilsētas un novadu pašvaldību projektu konkursu administrēšana.
- Regulāri vai vismaz vienreizēji izmērīt fonda ietekmi uz vietējo kopienu.
- Pilnveidot informāciju par līdz šim paveikto un par tā nozīmi.
- Pilnveidot ziedošanas iespējas tiešsaistē.

Vājās puses

- Nepietiekama atpazīstamība "ierindas iedzīvotāju" vidū.
- Nepietiekamas zināšanas par novadu iedzīvotāju vajadzībām un aktuālajām problēmām.
- Regulāro ziedotāju loks ir neliels salīdzinājumā pret potenciālo.
- Nepietiekams administratīvais finansējums pilna apjoma darbam.
- Fondam nav finansiāla atbalsta no novadu pašvaldībām.
- Salīdzinoši liela administratīvo un organizatorisko izmaksu proporcija pret piesaistīto ziedojumu apjomu.

Draudi

- Likumdošanas izmaiņas, jo īpaši saistībā ar nodokļu atļaidēm, NVO saimniecisko darbību un ziedojumu administrēšanu.
- Vājš NVO sektors, kas rada risku atbalstāmo projektu kvalitātei un apgrūtina labu iniciatīvu atlasīšanu.
- Zema iedzīvotāju līdzdalība.
- Grūtības efektīvi investēt neaizskaramo kapitālu, kā arī nekustamā īpašuma tirgus svārstības Valmierā, kas apdraud esošo ieguldījumu dzīvoklī.
- Sabiedrības vispārējās labklājības līmeņa pazemināšanās, ekonomikas lejupslīde.
- "Projektu konkursus rīko visi, kam nav slinkums", kas var novest pie tā, ka sabiedrība pagurst no daudziem maziem projektiem un ka to kvalitāte ir zema, jo konkursi ir sadrumstaloti, nevar novērtēt to reālo ietekmi.

- “Kaķis maisā” kā sarežģīts produkts.
- Administratīvā finansējuma nepietiekamība, lai noturētu fondā kvalitatīvus un motivētus darbiniekus.

III. Nākotnes redzējums

Stratēģiskās pamatnostādnes?

Misija

Valmieras novada fonda misija ir *VALMIERAS APKAIMES VIETĒJĀ LABDARĪBAS ORGANIZĀCIJA.*

2007: Valmieras novada fonda misija ir būt par partneri tiem, kuri vēlas ziedot, un tiem, kuri vēlas īstenot vietējās iniciatīvas, tādējādi iesaistot Valmieras pilsētas un rajona dzīves kvalitātes uzlabošanā visas sabiedrības grupas.

Vīzija

Valmieras novada fonds ir (*ziedotāju*) pirmā izvēle mērķtiecīgai labdarībai Valmieras apkaimē, kur vietējā sabiedrība līdzdarbojas un ziedo nozīmīgām iniciatīvām un cilvēkiem.

Fonda vērtības

Fonds un tā ļaudis vēlas būt:

- uzticami,
- caurskatāmi,
- pieejami,
- atvērti idejām un ierosmēm,
- meklē neierastus risinājumus,
- elastīgi,
- profesionāli,
- stabila organizācija,
- “savējie”,
- mērķtiecīga labdarība.

Kopienā fonds vēlas veicināt vērtības:

- uzņēmīgums,
- uzticēšanās,
- līdzdalība,
- atbildība,
- izcilība,
- piederība kopienai,
- rīcība.

Fonda raksturojums

- Fonds piesaista ziedojumus nozīmīgām iniciatīvām un cilvēkiem.
- Labdarības organizācija sev, tev, novadam.
- Ziedot fondam ir interesanti, viegli un priecīgi.
- Fonds ir vieta, kur satiekas labā griba un idejas.
- Fonds ir instruments, kas var palīdzēt ziedotājam mērķtiecīgāk īstenot savas filantropiskās ieceres.
- Fonds ir sadarbības partneris labdarībā, kas gatavs meklēt arī netradicionālus risinājumus.
- Fonds ir ziedošanas tradīciju veicinātājs un projektu audzinātājs.
- Fonds ļauj ziedot anonīmi.

Sadarbības partneri

- Ziemeļvidzemes mediji: laikraksts “Liesma” un “Rūjienas vēstnesis”, interneta portāli ValmierasZinas.lv, Valmiera24.lv un citi, Vidzemes Televīzija, Radio Skonto Vidzeme, Radio TEV, citi mediji (redzamība, atbalsts labdarības vēsts izplatīšanā un naudas piesaistē).
- Valmieras pilsētas un novadu pašvaldības: Valmieras pilsēta, Beverīnas, Burtnieku, Kocēnu, Mazsalacas, Naukšēnu un Rūjienas novads (telpas, administratīvais atbalsts,

informācijas aprīte pašvaldību izdevumos un mājaslapās, sociālo darbinieku atbalsts sociālajās programmās).

- Kopienų fondu kustība (metodisks atbalsts, pieredzes apmaiņa, kolēģu "plecs").
- Starptautiskie partneri: Eiropas un pasaules kopienu fondi, *European Community Foundation Initiative*, *WINGS*, *The Funding Network* (pieredzes apmaiņa, globāls skatījums un izaugsmes perspektīvas).
- Nacionālās organizācijas: Ziedot.lv, Vītoliu fonds, Latvijas Pilsoniskā alianse u.c. (pieredzes apmaiņa, interešu aizstāvība likumdošanā, neregulāras sadarbības aktivitātes dažādās jomās, fonds kā reģionālais pārstāvis Vidzemē).
- Kultūras ministrija (fonds kā Vidzemes reģionālais pārstāvis).
- Valmieras apkaimes nevalstiskās organizācijas (informācijas apmaiņa, sabiedrības vajadzību izzināšana).
- Izglītības iestādes: bērnudārzi, vidusskolas, mūzikas un mākslas skolas, tehnikums, augstskola (ceļš pie jauniešu auditorijas, atbalsts atsevišķu aktivitāšu īstenošanā, brīvprātīgā darba organizēšana).

Resursu avoti

- Privātpersonas un uzņēmumi Valmieras apkaimē un visā Latvijā → fonda programmām: iedzīvotāju iniciatīvām, sociālajiem mērķiem, neizskaramajam kapitālam u.c.
- Saimnieciskā darbība (pasākumi, kopienas karte u.c.) → fonda programmām, neizskaramajam kapitālam.
- Borisa un Ināras Teterevu fonds → administratīvais atbalsts, senioru programma (2017/2018).
- Valmieras apkaimes pašvaldības → administratīvais atbalsts, iespēja nodot fondam regrantēt pašvaldības projektu konkursus.
- Kultūras ministrija → administratīvais atbalsts saistībā ar projektu regrantēšanu Vidzemē.
- Starptautiskie fondi (*Global Fund for Community Foundations*, *VIA fonds Čehijā* u.c. → atbalsts konkrētiem pasākumiem un starptautiskai pieredzes apmaiņai).
- Latvijas NVO fonds → administratīvais atbalsts vai finansējums atsevišķu aktivitāšu īstenošanai, piemēram, jaunu programmu attīstīšanai.
- EEZ finanšu instruments → administratīvais atbalsts, jo īpaši JIL izaugsmei.

IV. Mērķi un uzdevumi

Valmieras novada fonda mērķi tuvākajiem 5 gadiem sasaucas ar līdzšinējiem un iecerētajiem darbības virzieniem.

- 1. Sniegt atbalstu iedzīvotāju iniciatīvām un izcilības vairošanai Valmieras apkaimē.**
 - 1-1. Ik gadu organizēt divus projektu konkursus programmā "Sev, tev, novadam", tostarp vismaz vienu bez tematiskiem un finansiāliem ierobežojumiem, programmā ik gadu atbalstot vismaz 5 iniciatīvas 6000 EUR apmērā un atbalstu divkāršojot līdz 2022. gadam.
 - 1-2. Ik gadu organizēt vienu projektu konkursu Jauniešu ideju laboratorijas ietvaros, atbalstot vismaz 3 iniciatīvas 1500 EUR apmērā.
 - 1-3. Ik gadu organizēt vismaz četrus tematiskos projektu konkursus, aptverot Kultūras ministrijas rosinātās pilsoniskās sabiedrības un starpkultūru dialoga tēmas Vidzemē un no 2019. gada vismaz vēl vienu tēmu ar ziedotāju atbalstu (uzņēmumu labdarības programmas) Valmieras apkaimē.
 - 1-4. Rast iespēju finansēt lielāka apjoma (vidēji 1000-2000 EUR) un ilgāka termiņa (2-3 gadi) projektus, nodrošinot lielāku stabilitāti organizācijām un ietekmi vietējās kopienās.
 - 1-5. Paplašināt Bērnu un jauniešu izcilību programmu, ik gadu sniedzot atbalstu vismaz divu jauniešu dalībai augsta līmeņa konkursos un sacensībās dažādās jomās un vairojot jauniešu izcilību un sasniegumus starptautiskā mērogā.
 - 1-6. Ik pēc 1-3 gadiem pasniegt vijoli jaunajiem Valmieras Mūzikas skolas talantiem no Elīzas Purmales piemiņas fonda.

- 1-7. Uzsākt Stipendiju programmu atkarībā no ziedotāju pieprasījuma.
 - 1-8. Neregulāri atbalstīt konkrētus sabiedriska labuma mērķus, īslaicīgu sociālo palīdzību un pēkšņas vajadzības caur īpašām labdarības akcijām vai mērķa projektiem, ziedojumus šim mērķim galvenokārt piesaistot no Valmieras apkaimes iedzīvotājiem.
 - 1-9. Kvalitatīvi izzināt Valmieras apkaimes iedzīvotāju vajadzības, Valmierā reizi 4-5 gados rīkojot Iedzīvotāju forumu, bet novados rīkojot apkaimes ideju darbnīcas, aptaujas vai ieviešot *VitalSigns* metodi ar statistikas datu analīzi.
- 2. Stiprināt mērķtiecīgas ziedošanas kultūru un piesaistīt finansējumu Valmieras apkaimes sabiedrības vajadzībām.**
- 2-1. Regulāri pilnveidot daudzveidīgu un pārskatāmu ziedošanas, sponsorēšanas un citu sadarbības iespēju klāstu, veidojot fondu kā "labi iesaiņotu un vilinošu produktu".
 - 2-2. Pilnveidot Ziedotāju klubu kā galveno mehānismu regulāro ziedotāju piesaistei un attiecību veidošanai, nodrošinot visu esošo ziedotāju saglabāšanu un jaunu ziedotāju piesaisti.
 - 2-3. Stiprināt izpratni, ka ziedot ir interesanti un viegli, piedāvājot ziedotājiem dažādas sadarbības formas un papildu pasākumus:
 - Ziedotāju aplis reizi gadā, pulcējot vismaz 100 dalībniekus,
 - Labdarības bumbu rallijs reizi gadā,
 - Jauniešu ideju laboratorijas pasākumi (Ezīša mīga, Aklais randiņš ar grāmatu),
 - Ziemassvētku apsveikumu kartītes,
 - pastāvīgās ziedojumu kastītes Valmieras veikalos "Austris" un "Neldi",
 - dzimšanas dienas dāvana kā ziedojums fondam (privāti vai uzņēmumiem),
 - ikgadējā Ražas diena kā atskaite par pārno gadu,
 - Atvērto durvju diena jeb "Kur ir, tur rodas" – pasākums interesentiem par fondu.
 - 2-4. Līdz 2019. gadam ieviest Valmierā kopienas lojalitātes karti, kas dod atlaides tirdzniecības vietās un vienlaikus nelielu daļu no summas ziedo fondam.
 - 2-5. Popularizēt kopienu filantropiju, regulāri informējot par labdarību, fonda aktivitātēm un ziedošanas iespējām:
 - regulāri uzturēt aktuālu un visaptverošu informāciju fonda interneta mājaslapā,
 - regulāri informēt Vidzemes medijus par fonda norisēm, labdarības programmām un sasniegumiem,
 - periodiski e-pastā izplatīt fonda mērķa grupām un ikvienam interesentam informāciju par fondu (ziņu lapas vai citā formā).
 - 2-6. Piedāvāt uzņēmumiem labdarības programmu administrēšanu (gan projektu konkursu formā, gan citos veidos) par atlīdzību.
- 3. Stiprināt filantropijas izpratni un sociāli atbildīgu apziņu jauniešos.**
- 3-1. Īstenot Jauniešu ideju laboratoriju Valmieras apkaimē – nepārtrauktu, bet ikgadēji ciklisku programmu jauniešu iesaistei labdarības organizēšanā, naudas piesaistē un projektu konkursa rīkošanā.
 - 3-2. Veicināt Jauniešu ideju laboratorijas modeļa pārņemšanu citviet Latvijā un Baltijā kopienu fondos un citās organizācijās, uzturot vienotus principus un standartus, piecu gadu laikā radot vismaz 5 jaunas ideju laboratorijas.
- 4. Veicināt fonda ilgtermiņa stabilitāti un atpazīstamību, pilnveidojot iekšējos procesus un finansiālo neatkarību.**
- 4-1. Paplašināt fonda regulāro ziedotāju loku līdz 200 ziedotājiem 2022. gadā, no kuriem lielākā daļa ziedo programmai "Sev, tev, novadam".
 - 4-2. Vairoto padomes līdzdalību fonda izaugsmē, jo īpaši finanšu piesaistē:
 - padomes dalībnieki ir pārliecināti un skaļi fonda vēstneši sabiedrībā,
 - katrs padomes dalībnieks ik gadu atved uz fondu vismaz 4 jaunus regulāros ziedotājus.
 - 4-3. Nodrošināt neizskaramā kapitāla efektīvu ieguldīšanu un ikgadēju pieaugumu.
 - 4-4. Pilnveidot fonda vizuālo identitāti, saglabājot esošos fonda un atsevišķo programmu logotipus (izmantojie šrifti, prezentāciju un dokumentu noformējums u.c.).
 - 4-5. Izstrādāt elektronisko reklāmkarogu "Es atbalstu Valmieras novada fondu", kuru piedāvāt uzņēmumiem kā apliecinājumu, ka viņi ar godu ziedo fondam.
 - 4-6. Nodrošināt medijiem, sabiedrībai un ziedotājiem skaidri saprotamu, pārskatāmu un aktīvu informāciju par labdarību, fondu un tā darbības rezultātiem.

- 4-7. No 2019. gada pakāpeniski pārņemt pašvaldību projektu konkursu administrēšanu, integrējot to programmā "Sev, tev, novadam" vai rīkojot atsevišķi.
- 4-8. Piesaistīt Valmieras pilsētas un apkaimes novadu pašvaldību finansējumu fonda administratīvajām izmaksām, piecu gadu laikā panākot visu novadu atbalstu 0,20-0,30 EUR apmērā par vienu iedzīvotāju.
- 4-9. Uzturēt sadarbību ar Borisa un Ināras Teterevu fondu, kā arī paralēli piesaistīt citus finansējuma avotus atsevišķu stratēģijas uzdevumu īstenošanai.
- 4-10. Panākt valsts atbalstu Kopienų fondu kustībai un atsevišķiem kopienu fondiem.
- 4-11. Turpināt aktīvu dalību Latvijas Kopienų fondu kustībā un starptautiskajos filantropijas organizāciju tīklos (Eiropas kopienu fondu iniciatīva, Globālais fonds, WINGS u.c.), mācoties no pasaules pieredzes un atbalstot jaunus kopienu fondus.

V. Līdzekļu piesaistes plāns

Līdzekļu piesaiste iedzīvotāju iniciatīvām un sabiedrības vajadzībām

1. Projektu programma "Sev, tev, novadam"

Visdažādāko jomu iedzīvotāju iniciatīvu atbalstīšanai tiks turpināta programma "Sev, tev, novadam" (līdz 2013. gadam bija saukta par Labo darbu programmu). Tajā divas reizes gadā tiks rīkots projektu konkurss, vismaz viens no tiem būs bez tematiskiem ierobežojumiem.

Līdzekļu piesaistes veidi:

- 1) Ziedotāju klubs – uzņēmumi un privātpersonas, kuri ik gadu ziedo vismaz 20, 70 vai 200 eiro un balso projektu konkursu izvērtēšanā – attiecību stiprināšana ar esošajiem ziedotājiem un jaunu dalībnieku piesaiste.
- 2) Individuāli uzrunāt ziedotājus projektu konkursu vērtēšanas laikā ar piedāvājumu finansēt konkrētus projektus.
- 3) Anonīmie ziedojumi veikalu tīkla "Austris" kastītēs.
- 4) Labdarības bumbu rallijs – rīkot ikgadējo spēli Valmieras pilsētas svētkos ar mazo un lielo bumbu sacensībām.
- 5) Kopienas karte – izveidot un iedzīvināt atlaižu un ziedošanas karti Valmierā.

2. Jauniešu ideju laboratorijas konkurss jauniešiem.

Turpināt ciklisko (sakrīt ar mācību gadu) darbu ar Jauniešu ideju laboratoriju (JIL), kuras uzdevums ir ik gadu piesaistīt līdzekļus vismaz 1500-2000 eiro apmērā un rīkot iniciatīvu konkursu "Jaunieši dod iespēju jauniešiem" (nosaukums var mainīties pēc JIL dalībnieku ierosinājuma). Līdzekļu piesaisti plāno paši JIL dalībnieki.

Līdzekļu piesaistes veidi:

- 1) Pasākumu rīkošana, piemēram, akcija "Eziņa mīga" Simjūda gadatirgū, "Aklais randiņš ar grāmatu" Valmieras pilsētas svētkos u.c.
- 2) Pakalpojumu sniegšana, piemēram, Bērnu stūrītis BK Valmiera/ORDO spēlēs.
- 3) Ziedojumu piesaiste no uzņēmumiem.
- 4) Anonīmie ziedojumi veikalu tīkla "Austris" kastītēs.
- 5) Citas metodes pēc JIL dalībnieku vēlmēm un iespējām.

3. Tematiskie projektu konkursi

Tie tiek rīkoti specifiskām iedzīvotāju iniciatīvām atbilstoši finansētāju vēlmēm vai sabiedrības vajadzībām. Regularitāte atkarīga no pieejamā finansējuma.

Ņemot vērā līdzšinējo pieredzi, uzsāktās sadarbības un sabiedrības vēlmes, tiek noteiktas šādas orientējošas konkursu tematikas:

- pilsoniskās sabiedrības iniciatīvas,
- starpkultūru dialogs un mazākumtautību iniciatīvas,
- vides sakārtošana,
- sociālās problēmas,
- sports (sporta piederumi, pasākumi u.c.),
- kultūra un māksla,
- izglītība,
- jaunieši,
- Vidzemes Augstskolas studentu iniciatīvas,

- citas tēmas pēc iedzīvotāju un ziedotāju priekšlikumiem.

Tematiskajiem konkursiem līdzekļi tiek piesaistīti individuālās sarunās no atsevišķiem ziedotājiem, pašvaldībām un citām institūcijām (piemēram, turpinot iesākto sadarbību ar Kultūras ministriju vai uzsākot jaunu sadarbību par pašvaldību projektu konkursu administrēšanu), konkursus nosaucot ziedotāja vārdā, tēmas vārdā vai citā vārdā pēc fonda un finansētāja vienošanās.

4. Atbalsts citām iedzīvotāju iniciatīvām.

Papildus iepriekš nosauktajām projektu programmām tiks rīkoti atsevišķi naudas piesaistes pasākumi, kuriem pēc nepieciešamības tiks atlasītas atbalstāmās iniciatīvas:

- 1) Ziedotāju aplis – jauns pasākums no 2017. gada decembra, lai piesaistītu 6000 EUR trim projektiem un iesaistītu ziedotājus, kas vēlas redzēt naudas konkrētu saņēmēju.
- 2) Kopienas lojalitātes karte – atkarībā no sarunu gaitas ar sadarbības partneriem, no tās piesaistītā nauda tiks integrēta programmā “Sev, tev, novadam” vai tiks organizēta atsevišķa projektu atlase.
- 3) *Swimathon* – Rumānijā aizgūta pasākuma ideja, kas ļautu iesaistīt daudz plašākas sabiedrības masas gan idejas nešanā, gan ziedošanā. Fonds to varētu rīkot reizi gadā no 2019. gada februāra.
- 4) Georga Apiņa labdarības balle – pasākums konkrētu mērķprojektu atbalstam, taču tā rīkošanai ir pietiekami daudz risku, galvenokārt izmaksas.
- 5) Lūgšanu brokastis – no KFK kolēģiem aizgūta ideja, kuras īstenošana Valmierā vēl jāvērtē un varētu būt uzsākama 2019. vai 2020. gadā.

5. Bērnu un jauniešu izcilību programma.

Lai turpinātu sniegt atbalstu Valmieras apkaimes bērnu un jauniešu izcilībai un talantiem dažādās jomās (izglītība, mūzika, māksla, sports u.c.), šajā programmā bez termiņu ierobežojumiem finansēt jauniešu dalību augsta līmeņa sacensībās, konkursos u.tml.

Līdzekļu piesaistes veidi:

- 1) Ziedojumu piesaiste no uzņēmumiem un privātpersonām – individuāli uzrunāt līdzšinējos ziedotājus un jaunus, kuriem šķiet saistoši atbalstīt konkrētu cilvēku izaugsmi un aktivitātes.
- 2) Anonīmie ziedojumi veikalu tīkla “Austris” kastītēs.
- 3) Īpaša pasākuma rīkošana atbilstoši apstākļiem.

6. Labdarības programmas

Fondam ir izveidotas pastāvīgās labdarības programmas un pēc iespējām vai nepieciešamības tiek rīkotas īpašas akcijas:

- 1) Atbalsts kultūras pasākumu apmeklējumiem – pēc viena ziedotāja ierosmes uzsākt jaunu labdarības programmu, kurai sekmīga sākuma gadījumā mērķtiecīgi veidot turpinājumu un piesaistīt jaunus ziedotājus, kuri vēlas atbalstīt konkrētas ģimenes.
- 2) “Palīdzība ģimenēm” – pēc nepieciešamības sniegt atbalstu ģimenēm ārkārtas situācijās; mērķtiecīga līdzekļu piesaiste nav plānota, bet programma ir atvērta un tai jābūt redzamai fonda mājaslapā.
- 3) “Skolas soma” – turpināt ik gadu vasarā-rudenī sniegt atbalstu skolēniem, primāri pirmklasniekiem, skolas uzsākšanas izmaksām atkarībā no ziedotāju vēlmes un sabiedrības pieprasījuma.
- 4) “Valmieras mīļdzīvniekam” – pēc nepieciešamības finansēt klaiņojošo mājdzīvnieku sterilizāciju; mērķtiecīga līdzekļu piesaiste nav plānota, bet programma ir atvērta un tai jābūt redzamai fonda mājaslapā.
- 5) “Režisora Krodera piemiņai” – atvērta programma Oļģerta Krodera pieminekļa izveidei bez konkrēta izpildes termiņa; naudas piesaiste notiek reizi gadā vai reizi divos gados ziedojumu kastītēs, bet programmai jābūt redzamai arī fonda mājaslapā.
- 6) Atbalsts vientuļajiem senioriem – dāvanu paciņas un pasākumi, kurus finansē Borisa un Ināras Teterevu fonds līdz 2018. gada vasarai. Vietējo līdzekļu piesaiste pēc tam nav plānota, taču nav arī izslēdzama, jo pasākumu novērtējums ir pozitīvs.
- 7) Elizas Purmales piemiņas fonds – vijoles dāvinājums no neaizskaramā kapitāla ienākumiem, kam papildu līdzekļu piesaiste nav plānota.

Līdzekļu piesaisti akcijām izvērst caur masu komunikāciju, ziedojumu kastītēm, kā arī individuāli uzrunājot potenciālos ziedotājus, kuriem šādi mērķi var būt saistoši.

Neaizskaramā kapitāla veidošana un izmantošana

Ņemot vērā zemo atdevi no kapitāla ieguldījumiem (ļoti zemas depozītu procentu likmes, nestabils finanšu tirgus), neaizskaramā kapitāla audzēšana nav šībrīža prioritāte.

Neaizskaramā kapitāla palielināšanas metodes:

- 1) Turpināt novirzīt kapitālam 15% no Ziedotāju kluba dalībnieku ziedojumiem.
- 2) Iespēju robežās novirzīt kapitālam daļu no citiem ziedojumiem.
- 3) Turpināt akciju "100 draugi Valmieras novadam":
 - persona (fiziska vai juridiska), kas ziedojusi šai akcijai 30 €, iegūst Valmieras novada drauga statusu,
 - saņemtie ziedojumi pilnā apmērā tiek novirzīti neaizskaramajam kapitālam.
- 4) Neaizskaramā kapitāla investēšana.
- 5) Saimnieciskās darbības rezultātā gūtā "peļņa":
 - Ziemassvētku apsveikumu kartīšu akcija – atsvaidzināt kartīšu piedāvājumu un palielināt pārdošanas apjomus, iesaistot jaunus uzņēmumus Valmieras apkaimē, Rīgā un citviet Latvijā;
 - dažādi pakalpojumi uzņēmumiem, NVO un institūcijām atbilstoši situācijai (piemēram, tehniskais atbalsts pasākumu rīkošanā utt.);
 - valsts un pašvaldību pasūtījumu izpilde pilsoniskās sabiedrības jomā – sekot līdzi ministriju un pašvaldību izsludinātajiem pasūtījumu konkursiem un piedāvāt fonda pakalpojumus, gūstot finansējumu gan izdevumu segšanai, gan kapitālam.

Lai nodrošinātu naudas nezūdamību, neaizskaramā kapitāla pieaugums grāmatvedībā tiek aprēķināts vismaz vienu reizi gadā un tiek regulāri ieguldīts pēc šādiem principiem:

- prognozējamais ieguvums ir vismaz tā brīža inflācijas apmērā,
- izvēlēties zema vai vidēja riska ieguldījumus ar vidēju ieguldījuma termiņu līdz 10 gadiem, vēlams Latvijā, Baltijā vai Eiropā,
- tā kā ieguldījumu tirgus Latvijā joprojām ir grūti prognozējams, tad ņemt vērā aktuālos piedāvājumus un neizslēgt arī ieguldījumus stabili uzņēmumu vērtspapīros, ieguldījumu fondos vai nekustamajā īpašumā.

Neaizskaramā kapitāla gūtie augļi tiek pieskaitīti neaizskaramajam kapitālam līdz brīdim, kad fonda padome lemj tos izmantot vietējo iniciatīvu finansēšanai programmā "Sev, tev, novadam" vai citiem mērķiem. Fonda biroja izdevumiem augļi var tikt izmantoti, tikai ievērojot Sabiedriskā labuma organizāciju likuma nosacījumus, kapitālā ieguldīto ziedojumu noteiktos mērķus utt. Savukārt Elīzas Purmales piemiņas fonda daļas augļi tiek izmantoti atbilstoši piemiņas fonda nolikumam.

Administratīvo resursu un citu aktivitāšu nodrošināšana

Daudzos gadījumos ir grūti nošķirt fonda publisko darbību un aktivitātes no administratīvā darba. Piemēram, ziedojumu piesaiste likumdošanas izpratnē ir administratīvs darbs, taču tam ir būtisks blakusefekts – sabiedrības izglītošana, savukārt ārvalstu brīvprātīgo koordinēšana Valmierā dod ieguldījumu NVO sektora izaugsmē.

Fonda administratīvo resursu un citu aktivitāšu finansējuma piesaistes veidi:

- 1) Borisa un Ināras Teterevu fonda piešķirumi – īstenot 2017. gada oktobrī parakstīto sadarbības līgumu līdz 2021. gadam.
- 2) Valmieras pilsētas un novadu pašvaldību dotācijas – saglabāt Valmieras pilsētas atbalstu ar telpām, to uzturēšanu un dotāciju vismaz esošā apjomā, kā arī panākt novadu pašvaldību solidāru finansējumu, piemēram, pēc iedzīvotāju skaita.
- 3) Kultūras ministrijas dotācija Vidzemes reģiona koordinātoram – turpināt jau iesākto sadarbību līdz 2018. gadam un strādāt pie turpinājuma arī no 2019. gada.
- 4) Latvijas NVO fonda un EEZ finanšu instrumenta grantu konkursi – atbilstoši to piedāvājumam ar nosacījumu, ka to piesaiste nav dārgāka par ieguvumiem.
- 5) Ziedojumu apjoma palielināšana programmai "Sev, tev, novadam", tematiskajiem konkursiem un citām programmām – turpināt 10% no ziedojumiem novirzīt brīvas lietošanas līdzekļiem (ievērojot vienošanos ar finansētājiem). Šo naudu gan faktiski neizmanto, kamēr izdevumus iespējams segt no citiem ārējiem avotiem.

- 6) Eiropas brīvprātīgo koordinēšana Valmierā un uzņemšana fondā – kamēr pieejams “Erasmus+” programmas atbalsts, piesaistīt jauniešus atsevišķu uzdevumu veikšanai, piemēram, video un foto reportāžu veidošana, darbs ar jauniešiem.
- 7) Saimnieciskās darbības veikšana, primāri pilsoniskās sabiedrības jomās, ja tā ļauj stiprināt fonda saturisko un administratīvo kapacitāti vai celt reputāciju un vienlaikus ļauj piesaistīt papildu finansējumu.
- 8) Dalība citos projektu konkursos ar nosacījumu, ka gūtais finansējums pārsniedz ieguldīto darbu un līdzekļus.

Piesaistāmo finanšu apjomi

Naudas piesaistes mērķi vai aktivitātes	2017. X-XII	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	Kopā
Ziedotāju kluba dalībnieku un citi ziedojumi programmai "Sev, tev, novadam"	2000	5500	9000	10 500	12 000	13 500	46 500
Labdarības bumbu rallijs (programmai "Sev, tev, novadam")	0	5000	5000	5000	5000	5000	25 000
Ziedotāju aplis	6000	6000	9000	9000	10 000	10 000	50 000
Jauniešu ideju laboratorija (ziedojumi, ienākumi no pasākumiem un pakalpojumiem)	500	2000	2000	2000	2000	2000	10 500
Bērnu un jauniešu izcilību programma (galvenokārt ziedojumi)	500	2000	2000	2000	2000	2000	10 500
Kopienas karte	0	1000	3000	6000	7000	8000	25 000
Sociālie mērķi (Palīdzība ģimenēm, Skolas soma u.c. neregulāras aktivitātes; galvenokārt ziedojumi)	0	500	500	500	500	500	2 500
Pašvaldību finansējums regrantēšanai	0	0	5000	7000	10 000	10 000	32 000
Kultūras ministrija (dotācija Vidzemes koordinātoram regrantēšanai un metodiskam NVO atbalstam)	0	32 000	32 000	32 000	32 000	32 000	160 000
Valmieras pilsētas pašvaldības dotācija	0	1500	1500	1500	1500	1500	7 500
Novadu pašvaldību dotācijas	0	0	3000	6000	6000	6000	21 000
Eiropas Brīvprātīgais darbs (programmas nākotne pēc 2018. gada nav skaidri zināma)	6000	28 000	0	0	0	0	34 000
Ienākumi no finanšu ieguldījumiem	750	1000	1500	1500	1500	1500	7 750
Kopā:	15 750	84 500	73 500	83 000	89 500	92 000	382 250

Citi rezultātu rādītāji

	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
Ziedotāju kluba dalībnieki	45	75	125	140	160	180
-brūnie (>20 €)	17	40	60	65	75	85
-zaļie (>70 €)	16	20	40	45	50	55
-oranžie (>200 €)	12	15	25	30	35	40
Neaizskaramā kapitāla apmērs	94 500	96 000	98 000	100 000	102 000	105 000